

**«Выездная школа МБ»
бизнес-сообщества «Менеджерское Братство»
Северная Осетия 2-5 ноября**

Приглашаем в осеннюю Осетию! Мы будем не просто путешествовать и знакомиться с новой точкой на карте России, мы будем учиться, много общаться и делиться опытом. Размышлять о жизни наших компаний уже в ближайшем, новом, 2024 стратегическом году.

Авдеева Ирина, автор идеи и эксперт проекта



ТОП-менеджер федеральных компаний. Более 25 лет в коммерции и продажах;

20 лет опыта построения региональной и федеральной стратегии, в том числе с Ernst&Young и Bain&Company;

Мастер делового администрирования, квалификация MBA The Open University МИМ ЛИНК, сертификат по курсу «Стратегия»

Амбассадор Менеджерского Братства М.Батырева

Автор тренингов по личной и командной эффективности, систематизации бизнес-процессов и проекта «Путешествия со смыслом».

Вопросы, которые будут изучены:

- Что такое СТРАТЕГИЯ, чем стратегия отличается от тактики;
- Парадокс Икара. Какие составляющие необходимо принять во внимание при формировании стратегии;
- Стратегическое мышление и в чем его особенность. Кто является обязательным участником комитета по стратегии;
- Как грамотно реализовать стратегию. Стратегическая сессия планирования как инструмент достижения целей компании;

Накануне учебного интенсива мы отправимся по горному маршруту, познакомимся с традициями республики, посетим мемориал С. Бодрову, примем участие в мастер-классе по выпечке осетинских пирогов

ПРОГРАММА

ДЕНЬ 1 — ЧЕТВЕРГ — 2 НОЯБРЯ

Вылет из Москвы в 12:05. Аэропорт Домодедово (S7 2153)

Прилет в аэропорт Владикавказа в 15:20, трансфер в отель Hilton 4*

16.30 – 19.00 – Размещение в отеле Hilton 4*, отдых, SPA

19.00 – 22.00 – Нетворкинг-ужин, знакомство

22.00 – Свободное время, отдых

ДЕНЬ 2 — ПЯТНИЦА — 3 НОЯБРЯ

08.00 – 09.00 – Завтрак

09.00 – Выезд. Знакомимся с Осетией: Кармадонское ущелье, место схода ледника Колка, мемориал Богрову, Древний некрополь Кавказа – Дарзавс, рынок с сувенирами

12.30 – 14.30 Мастер-класс по изготовлению осетинских пирогов в деревенском доме в селении Фазикау «у Жанны», обед

14:30 – Продолжение маршрута: обзорная площадка «Буквы», высокогорные Качели, Дзивгисская наскальная крепость, Аланский Свято-Успенский мужской монастырь

18.00 – Возвращение в отель, отдых

19.00 – 21.00 – Ужин в ресторане 360 в здании отеля

21.00 – 22.00 – Свободное время. Общение.

ДЕНЬ 3 — СУББОТА — 4 НОЯБРЯ

08.00 – 08.30 – Утреннее СПА в отеле / тренажерный зал

08.30 – 09.30 – Завтрак

10.00 – 12.00 – Что такое стратегия, чем стратегия отличается от тактики. Варианты корпоративной стратегии

12.00 – 12.20 – Кофе-брейк

12.20 – 14.00 – Стратегическое мышление, в чем его особенность. Стратегический процесс. Основные составляющие стратегического процесса. Парадокс Икара.

14.00 – 15.00 – Обед

15.00 – 16.20 – Внешняя среда и конкурентоспособность компании. Как грамотно реализовать стратегию. Кто является обязательным участником комитета по стратегии.

16.20 – 16.30 – Перерыв

16.30 – 18.00 – Стратегическая сессия планирования как инструмент достижения целей компании. Методика и алгоритм для самостоятельного проведения стратегической сессии планирования.

18.00 – 19.00 – Свободное время

19.00 – 22.00 – Ужин, подведение итогов

22.00 – Свободное время

ДЕНЬ 4 — ВОСКРЕСЕНЬЕ — 5 НОЯБРЯ

09.00 – 10.00 – Завтрак

10.00 – 12.00 – Экскурсия по Владикавказу

12.00 – 13.30 – Свободное время

13.30 – Трансфер в аэропорт. Посещение памятного мемориала в Беслане (по желанию группы). Рекомендованный рейс S7 2154 в 16:20

16.20 – Вылет из Владикавказа в Москву, в аэропорт Домодедово

С собой из Осетии вы увезете готовые инструменты для работы:

1. Алгоритм формирования стратегии.
2. Расшифровку модели Портера и Минцберга.
3. Расшифровку матрицы Ансоффа, модель тестирования и оценки стратегических вариантов.
4. План и алгоритм для самостоятельного проведения Стратегической сессии в компании.
5. Примеры различных вариантов стратегии. Частичку опыта коллег, которые будут с вами в этой поездке. Общение — один из элементов обучения.

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ	Для резидентов «Менеджерского Братства»	Для гостей
Включены в стоимость: образовательная часть, питание, трансфер по программе, экскурсии, сопровождение, раздаточные материалы	60 000 руб	70 000 руб
Не включены: проживание, билеты		

Количество участников: до 20 человек

Внимание! Организаторы оставляют за собой право вносить изменения в программу и маршрут.

ЧТО ГОВОРЯТ О НАС УЧАСТНИКИ:**Татьяна Епифанова**

ООО «Продекс», разработка, производство и
продажа медицинской техники для дома, собственник, г.
Димитровград

В прошлом году у нашей компании было интенсивное время — выход на новые рынки, введение новых продуктов в портфель, освоение новых каналов продаж. Передо мной, как перед лидером, стояла важная задача — синхронизация команды, настройка на сплоченную работу и достижение поставленных амбициозных целей.

Знаю по опыту, что в такой ситуации полезно обратиться к помощи профессионала и получить свежий взгляд от опытного эксперта. Ирину Авдееву я знаю давно, уверена в ее профессионализме, а самое главное, супер ответственном отношении к любому проекту.

Для достижения максимального результата приняли решение провести командную сессию с выездом в республику Осетия. И это была отличная идея, потому что действительно мини-путешествие сплотило ребят, помогло лучше узнать друг друга и стереть некоторые шероховатости в межличностном общении.

За полноценные два дня сессии мы успели подвести итоги работы первого полугодия компании, проанализировать наши процессы, сильные и слабые стороны и, самое главное, сформировать дальнейший план действий.

Хочу поблагодарить Ирину за профессиональную работу и искренне порекомендовать ее как опытного и ответственного эксперта для проведения командных и выездных сессий.

**Юлия Гиман**

Собственник Агентство недвижимости «Этажи» в г. Белгород

«Путешествия со смыслом» с Ириной всегда так. Комфортные сроки поездки 2-5 дней и полное погружение в местный колорит, природу, менталитет. Особая ценность — в окружении крутой компании бизнесменов пережить новые впечатления вместе. Плюс ко всему, темам бизнеса и развития остается достаточно времени, Ирина сама знает ответы, мне кажется, на все вопросы), но и попутчики всегда готовы поделиться опытом и дать совет по кейсам. В моем бизнесе всегда что-то меняется после таких встреч и всегда улучшаются показатели) Из каждой поездки возвращаешься немножко другим и всегда счастливым. Спасибо, Ирина, за такую возможность!!!



Конониров Евгений

Соучредитель компании «Мастер Плиткин», г. Кострома

Не помню, по какому критерию я попал в свой первый тур «Путешествия со смыслом» Ирины Авдеевой, но хорошо запомнил, как это было и какие изменения произошли со мной и с моим бизнесом. Сложно представить, какую подготовительную работу провела Ирина для создания этого тура!

Начнем с локации. Это шикарный отель в горах с прекрасным видом на горную реку, спа-зоной, бассейном и спортзалом.

Экскурсионная программа поразила своей плотностью и разнообразием, за три дня мы увидели всю Осетию, горы, ущелья, термальные источники и все достопримечательности региона. Как известно, залог отличной экскурсии — профессиональный экскурсовод, увлеченный своей работой!

Люди в путешествии — это фундамент! Предприниматели из разных сфер бизнеса, разного уровня, открытые, отзывчивые, готовые делиться опытом, собрались в прекрасном месте обсудить стратегию на следующий год. Тема тура «Стратегия» была выбрана не случайно. Каждый предприниматель хочет услышать мысли и планы своих коллег по развитию бизнеса, тем более в непростое время. Особенно круто, когда твою стратегию после презентации разбирают твои коллеги. Можно узнать, как решали схожие проблемы в разных областях бизнеса, и применить в своей сфере. А самое важное в этом туре — я почувствовал, что я не один, что вокруг меня такие же живые, горящие своим делом и такие же сумасшедшие люди, которые хотят изменить к лучшему свою жизнь, свой город и свою страну!

После «Путешествия со смыслом» в Осетию я не пропускаю туры Ирины и каждый раз возвращаюсь домой с вдохновением и силами для новых свершений, приобретая знания и надежных друзей!



Надежда Гроссе

ООО «БМС РУС», генеральный директор, г. Новокузнецк

Выражаю особую благодарность Ирине Авдеевой за совместный тур в республику гор Северную Осетию. С уверенностью могу сказать, что «Путешествие со смыслом» — это не просто название, это глубокая идея, полностью воплощенная в реальность и переданная нам — путешественникам в каждой минуте пребывания. В туре нас не просто баловали вкусной кухней и демонстрировали красоты нашей необъятной Родины, а также рассказывали о культуре и истории края. Ирине удалось собрать близких по духу людей, победителей, объединить нас вокруг важной и сложной, пожалуй, для всех руководителей высшего звена темы «Стратегия бизнеса». Мы не просто погрузились в теорию стратегического менеджмента, но и за время этого продуктивного отдыха разобрали кейсы других успешных бизнесменов, что очень важно с точки зрения обмена опытом. Для меня

очень ценно было совместно с личным обогащением бизнес-знаниями познавать глубину своей страны, в которой живём, которую развиваем, в которой черпаем энергию для дальнейшего развития. Спасибо за такую возможность!



Коноплина Екатерина

Собственник кулинарной студии «Кухня & Дети», г.

Владивосток

Работа тренера важна ровно настолько, насколько значимой и необходимой ее воспринимает собственник. С Ирой Авдеевой у нас получилось создать потрясающий тандем, не смотря на наш маленький бизнес. Подготовительная работа началась за полгода, так как люди были не готовы, не проходили ранее тренингов (никаких). Мы внедряли: введение стратегических сессий (не было до этого), создание структуры организации (схема с должностными обязанностями и инструкциями), систему планерок с руководителями отделов на еженедельной основе, проведение собственниками выездного тренинга (цель была сплотить команду).

С Ириной в онлайн-формате обсуждали и согласовывали, что успеем дать персоналу в несколько этапов.

Огромным вкладом было проведение именно двухдневного тренинга, где участники (наши сотрудники) погрузились в атмосферу СИСТЕМЫ и КОМАНДЫ. Два дня пролетели легко, эффективно и результативно. Казалось, что простые для восприятия понятия легко войдут в работу в компании, но тут ВАЖНО, чтобы и руководитель/собственник поддерживал и дальше все наработки. Эйфория и эмоциональный подъем были на все 100.

Это была только часть эффективности тренинга, через три месяца началась работа всей команды, где как раз пригодились все новые навыки с обучения. Сложности, трудности всегда сопровождают любой бизнес, но если есть команда, она все преодолет.

По прошествии года после тренинга могу уверенно сказать, что обучать малый бизнес необходимо. Да, он компактный, да, он маловат по мощности, но у него огромный потенциал и возможности, чтобы вырасти, без команды этого не сделать.

P.S. Открытие для меня лично — людей нужно постоянно обучать, учить, мотивировать, и я за это несу ответственность, потому что я хочу развивать свой бизнес, чтобы достигать результата.

Работа с тренером Авдеевой Ириной дала мне уверенности в себе — точно знаю, что я могу, это в моих силах.